Planejamento Estratégico

2015-25

Secretaría dos Recursos Hídricos - SRH

GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Planejamento e Gestão

2015-25

Planejamento Estratégico

Secretaria dos Recursos Hídricos

2015-25

Planejamento Estratégico

Secretaria dos Recursos Hídricos

Apoio:

GOVERNO DO ESTADO DO CEARÁ

Secretaria do Planejamento e Gestão

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015-2025

SECRETARIA DOS RECURSOS HÍDRICOS (SRH)

GOVERNADOR

Camilo Sobreira de Santana

SECRETÁRIO DA SECRETARIA DOS RECURSOS HÍDRICOS (SRH)

Francisco José Coelho Teixeira

SECRETÁRIO ADJUNTO DA SECRETARIA DOS RECURSOS HÍDRICOS (SRH)

Ramon Flávio Gomes Rodrigues

SECRETÁRIO EXECUTIVO DA SECRETARIA DOS RECURSOS HÍDRICOS (SRH)

Raimundo Melo Sampaio

GRUPO DE TRABALHO RESPONSÁVEL PELA ATUALIZAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015-2025

Vanessa Machado Arraes (Seplag/Comge)

Ricardo Ribeiro Santos (Seplag/Comge)

Aline Barbosa Mendonça (Seplag/Comge)

Camila Martins Lima (Seplag/Comge)

EQUIPE DE GESTORES

Francisca Isabel Vieira Carvalhedo (Coordenadoria Administrativo-Financeira)

Henrique Sérgio Cavalcante Rolim (Coordenadoria Administrativo)

Silvana Martins Rodrigues Dourado (Coordenadoria Administrativo-Financeira)

Fernando Antonio Costa (Coordenadoria Administrativo-Financeira)

Marcus Vinicius Barbosa (Coordenadoria Administrativo-Financeira)

Heloisa Helena Garcia Mota (Coordenadoria Administrativo-Financeira)

Sammya Mayara Sousa da Silva (Coordenadoria Administrativo-Financeira)

Mercia Cristina Mangueira Sales (Coordenadoria de Infraestrutura)

Luiz Carlos Rocha da Mota (Coordenadoria de Infraestrutura)

Romulo Saboya (Coordenadoria de Infraestrutura)

Norberto Aguiar Montezuma (Coordenadoria de Infraestrutura)

Moacir de Lima (Coordenadoria de Infraestrutura)

Francisco Dario Silva Feitosa (Coordenadoria de Infraestrutura)
Carlos Magno Feijó Campelo (Coordenadoria de Gestão de Recursos Hídricos)
Marcia Soares Caldas (Coordenadoria de Gestão de Recursos Hídricos)
Luiz Amisterdan de Oliveira (Coordenadoria de Gestão de Recursos Hídricos)
Ricardo Veras Paz (Assessoria Jurídica)
Maria Lucia de Oliveira Setubal (Assessoria Jurídica)
Alice Mesquita Miranda (Assessoria Jurídica)
Karine Machado Campos Fontenele (Assessoria de Desenvolvimento Institucional)
Bruno Carvalho de Paula (Assessoria de Desenvolvimento Institucional)
Goretti de Fatima Ximenes (Ouvidoria)
Andrea de Oliveira Lima (Assessoria de Comunicação)
Henrique Silvestre (Assessoria de Comunicação)
Ricardo Lima de Medeiros (Programa Água Doce)
Liduina Carvalho Costa (Programa Água Doce)

COLABORAÇÃO

Luciano Portela de Aguiar (Seplag/Comge)

Sumário

1. Apresentação 5

2. Cenário de Referência 5

3. Identidade Organizacional 6

4. Objetivos Estratégicos 6

5. Projetos 8

1. Apresentação

O presente documento traz o desenvolvimento do planejamento estratégico da Secretaria dos Recursos Hídricos (SRH) para o período de 2015-2025, constituindo-se num importante instrumento de gestão para fazer frente aos novos desafios que se impõem sobre a promoção da segurança hídrica, na medida em que estabelecem objetivos e ações estratégicas que buscam promover a oferta, a gestão e a preservação da água, de forma a contribuir para o desenvolvimento sustentável do Estado.

O planejamento estratégico ora apresentado está ancorado em um eixo de articulação governamental, Ceará Sustentável, o qual permeia três temas: Recursos Hídricos, Meio Ambiente e Energias. Considerou-se ainda o planejamento estratégico do Sistema Integrado de Gestão de Recursos Hídricos (SIGERH), também para o período 2015-2025.

Assim, para cumprir a missão e alcançar a visão definidas para a Secretaria dos Recursos Hídricos neste planejamento estratégico foram estabelecidos 16 (dezesseis) objetivos estratégicos para o período 2015-2025, os quais serão atingidos por meio da execução de 81 (oitenta e um) projetos estratégicos.

2. Identidade Organizacional

Missão	Implementar a política estadual de recursos hídricos, de forma integrada, descentralizada e participativa, para promover a oferta, a gestão e a preservação da água, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do Estado do Ceará.
Visão	Até 2025, garantir a segurança hídrica no Estado do Ceará.
Valores	• Ética e zelo pela coisa pública; • Transparência; • Responsabilidade socioambiental; • Gestão integrada, descentralizada e participativa; • Eficiência e eficácia; • Compromisso com a qualidade; • Valorização do servidor.

3. Objetivos Estratégicos

OFERTA

Planejar as Ações de aumento da oferta hídrica	Ampliar a infraestrutura de captação, armazenamento e transferência hídrica
Promover a utilização do uso de tecnologias alternativas de oferta de água	Promover a utilização de fontes alternativas de energia para sistemas hídricos
Promover o uso racional dos recursos hídricos subterrâneos em consonância com a potencialidade do aquífero e sua relação com a águas superficiais e meteóricas	

GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICO E PRESERVAÇÃO AMBIENTAL

- Desenvolver mecanismos para melhorar a eficiência e eficácia dos instrumentos de gestão
- Empoderar e fortalecer os órgãos colegiados do SIGERH (CONERH, CBH e outros)
- Garantir recursos para execução dos planos de recursos hídricos
- Difundir tecnologias para o uso racional da água
- Promover a preservação dos recursos hídricos
- Garantir a segurança da infraestrutura hídrica
- Preservar os mananciais e promover a recuperação das áreas degradadas e em processo de desertificação

GESTÃO INSTITUCIONAL

- Readequar, fortalecer e modernizar a estrutura e a gestão da SRH
- Integrar os setores da SRH e promover a difusão do conhecimento
- Promover a integração Interinstitucional
- Sistematizar o planejamento e monitoramento

4. Projetos

OFERTA		
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	**PROJETOS**	**RESPONSÁVEIS**
Planejar as Ações de aumento da oferta hídrica	Cinturão das Águas - Trecho II	Mércia
	Detalhamento do Programa Malha d'água e elaboração de estudos para construção de dois sistemas	Mércia e Rômulo
	Reformulação dos estudos do Eixo de transposição Rio Jaguaribe -Icapuí	Mércia
	Estudos para atualização dos aluviões com potencial para instalação de barragens subterrâneas, visando melhor aproveitamento dos depósitos aluviais	Mércia e Liduina
	Elaboração do projeto de transposição do açude Banabuiú para açude Pedras Brancas no Município de Quixadá	Mércia
Ampliar a infraestrutura de captação, armazenamento e transferência hídrica	Construção do Cinturão das Águas Trecho I	Mércia e Lucena
	Duplicação do Eixão das Águas	Mércia e Lucena
	Construção da Barragem Lontras - Município de Ipueiras	Mércia e Lucena
	Construção da Barragem Jucá - Município de Parambú	Mércia e Lucena
	Construção da Barragem Amarelas - Municipio de Beberibe	Mércia e Lucena
	Construção da Barragem Melancias - Município de São Luiz do Curu	Mércia e Lucena
	Construção da Barragem Germinal - Município de Palmácia	Mércia e Lucena
	Construção da Barragem Ceará - Município de Caucaia	Mércia e Lucena
	Construção da Barragem Candeias - Município de Baturité	Mércia e Lucena
	Construção do Sistema Adutor do Projeto Itataia - Município de Santa Quitéria	Mércia e Lucena
	Elaboração do Projeto e Construção da Adutora de Coreaú / Moraújo, Senador Sá e Uruoca	Mércia, Rômulo e Lucena

OFERTA		
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	**PROJETOS**	**RESPONSÁVEIS**
Ampliar a infraestrutura de captação, armazenamento e transferência hídrica	Elaboração de Projeto e Construção da Adutora de Parambú	Mércia, Rômulo e Lucena
	Elaboração do Projeto e Construção da Adutora de Campos Sales, Araripe e Salitre	Mércia, Rômulo e Lucena
	Construção da Adutora de Fortim	Mércia e Lucena
	Elaboração do Projeto e construção da Adutora de Beberibe	Mércia, Rômulo e Lucena
	Construção da Adutora de Palmácia	Mércia e Lucena
	Implantação de pequenos sistemas de abastecimento de água com dessalinizador	Mércia e Ricardo Marques
	Construção da Barragem Riacho do Meio - Município de Várzea Alegre	Mércia e Lucena
	Elaboração de Projeto e Construção da Adutora de Cedro	Mércia, Rômulo e Lucena
	Ampliação da barragem Itapebussu - Município de Maranguape	Mércia e Lucena
	Recuperação e Ampliação do Canal do Trabalhador em parceria com a Cogerh	Mércia e Débora Rios
	Elaboração do projeto e Construção Barragem Frecheirinha - Município de Frecheirinha	Mércia e Lucrécia
	Elaboração do projeto e Construção da Barragem Seriema - Município de Caridade	Mércia e Lucrécia
	Elaboração do projeto e Construção da Barragem Paulo - Município de Apuiarés	Mércia e Lucrécia
	Elaboração do projeto e Construção da Barragem Maranguape II - Município de Maranguape	Mércia e Lucrécia
	Elaboração do projeto e Construção da Barragem Maranguape I - Município de Maranguape	Mércia e Lucrécia
	Atualização do projeto e Construção da Barragem Anil - Município de Caucaia	Mércia e Lucrécia
	Elaboração do projeto e Construção da barragem Paula Pessoa - Município de Granja	Mércia e Lucrécia

OFERTA		
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	**PROJETOS**	**RESPONSÁVEIS**
Ampliar a infraestrutura de captação, armazenamento e transferência hídrica	Elaboração do Projeto e Construção da barragem Poço Comprido (Macacos II) - Município de Santa Quitéria	Mércia e Lucrécia
	Elaboração do Projeto e Construção da barragem Pedregulho (Jacurutu) - Município de Santa Quitéria	Mércia e Lucrécia
	Elaboração do Projeto e Construção da Barragem Feijão - Município de Ibaretama	Mércia e Lucrécia
	Elaboração do Projeto e Construção das Adutoras de Boa Água e Nova Vida - Municípios de Morada Nova e Ibaretama	Mércia e Rômulo
	Elaboração do Projeto e Construção da Barragem Cajazeiras - Município de Boa Viagem	Mércia e Lucrécia
	Elaboração do Projeto e Construção da Adutora de Beberibe - Município de Beberibe	Mércia e Rômulo
Promover o uso racional dos recursos hídricos subterrâneos em consonância com a potencialidade do aquífero e sua relação com a águas superficiais e meteóricas	Atualizar e/ou realizar estudos de avaliação do potencial de exploração dos recursos hídricos subterrâneos	Mércia e Liduina
Promover a utilização do uso de tecnologias alternativas de oferta de água	Instituir parcerias com instituições privadas para implementar projetos de dessalinização de água do mar na área do Pecém	Ramon
	Incentivar novas metodologias de locação de poços em terrenos cristalinos visando diminuir os insucessos de poços secos	Liduina
Promover a utilização de fontes alternativas de energia para sistemas hídricos	Incentivar fontes alternativas de energia para os sistemas hídricos	Ramon

GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICO E PRESERVAÇÃO AMBIENTAL		
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	**PROJETOS**	**RESPONSÁVEIS**
Desenvolver mecanismos para melhorar a eficiência e eficácia dos instrumentos de gestão	Complementar a regulamentação e normatização dos instrumentos de Gestão conforme previsto na Lei 14.844/2010	Carlos Magno e Paulo Miranda
	Atualizar o Plano Estadual de Recursos Hídricos	Carlos Magno
	Analisar e integrar os instrumentos de gestão com foco na outorga e cobrança	Carlos Magno e Marcílio
	Implantação do sistema integrado de gestão dos recursos hídricos	Carlos Magno, Michael e Fernanda Benevides
	Fortalecer e reestruturar a fiscalização	Carlos Magno
	Promover a integração entre as instituições para implementação das políticas hidroambientais	Mércia e Luiz Carlos
Empoderar e fortalecer os órgãos colegiados do SIGERH (CONERH, CBH e outros)	Criar mecanismos de avaliação da implementação da política estadual de recursos hídricos	Carlos Magno
	Criar programa de comunicação social sobre a política estadual dos recursos hídricos	Carlos Magno, Márcia Caldas e Henrique
	Fomentar a participação e a regulamentação efetiva dos órgãos colegiados	Carlos Magno
Garantir recursos para execução dos planos de recursos hídricos	Fortalecer estruturas para captação de recursos externos e internos	Ramon e Karine
	Sistematizar planejamentos afeitos a recursos hídricos	Karine e Bruno
	Incorporar o plano estadual dos recursos hídricos ao PPA e à LDO	Karine
Difundir tecnologias para o uso racional da água	Fomentar o uso de tecnologias para o uso racional da água	Carlos Magno
	Desenvolver ações de incentivo ao reuso de água	Carlos Magno
Promover a preservação dos recursos hídricos	Realizar campanha de sensibilização da sociedade para a conservação e uso racional e sustentável da água	Carlos Magno e Henrique

GESTÃO DE RECURSOS HÍDRICO E PRESERVAÇÃO AMBIENTAL		
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	**PROJETOS**	**RESPONSÁVEIS**
Promover a preservação dos recursos hídricos	Projeto SRH na Escola	Márcia Caldas e Andréa
	Criar programa de comunicação social sobre preservação e uso racional dos recursos hídricos	Carlos Magno, Márcia Caldas e Henrique
Garantir a segurança da infraenstrutura hídrica	Implementar um programa de segurança de barragem e demais infraestruturas	Carlos Magno
Preservar os mananciais e promover a recuperação das áreas degradadas e em processo de desertificação	Ampliar a área de abrangência do programa água doce	Ricardo Marques e Mércia
	Implantar ações hidroambientais nas bacias hidrográficas, priorizando o entorno dos reservatórios monitorados e trechos perenizados de rios	Luiz Carlos e Mércia

GESTÃO INSTITUCIONAL		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	**PROJETOS**	**RESPONSÁVEIS**
Readequar, fortalecer e modernizar a estrutura e a gestão da SRH	Aquisição de equipamentos de TI (PforR)	Karine e Michael
	Readequação do PCC da SRH	Silvana e Bruno
	Implementação da GDARH - Gratificação de desempenho das atividades de Recursos Hídricos	Silvana e Moacir
	Revisão da Estrutura Organizacional e Competências	Karine e Silvana
	Atualização do Parque Tecnológico (hardware e software)	Isabel e Michael
	Elaboração de proposta e articular a realização de Concurso Público	Isabel, Silvana e Teixeira
	Implementação da política Integrada de Recursos Humanos	Silvana

GESTÃO INSTITUCIONAL		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	**PROJETOS**	**RESPONSÁVEIS**
Readequar, fortalecer e modernizar a estrutura e a gestão da SRH	Elaboração de projeto do novo prédio da SRH	Ramon e Bruno
	Atualização dos valores dos Emolumentos de Outorga	Ricardo Veras e Carlos Magno
	Renovação da frota de veículos	Isabel e Teixeira
Integrar os setores da SRH e promover a difusão do conhecimento	Implantação do Plano de Comunicação	Henrique
	Sistematização da guarda da informação em um ambiente seguro (TI)	Michael
	Modernização do arquivo e da biblioteca	Isabel e Neuda
	Redesenho e automação dos processos prioritários	Karine e Bruno
Promover a integração Interinstitucional	Integração banco de dados SRH/ Vinculadas	Michael
	Estabelecer parcerias com as Universidades (troca de conhecimento e estágio)	Silvana
Sistematizar o planejamento e monitoramento	Estabelecimento de metodologia de acompanhamento de convênios e contratos	Heloísa Mota e Ricardo Veras
	Implantação de metodologias de acompanhamento do Planejamento estratégico	Karine e Bruno